



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio2020**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	15
4.4 CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO.....	15
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>16</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>17</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>17</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cagliari per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività € 1.943.874

Passività € 1.882.832

Patrimonio netto € 61.042

Risultato economico € 26.911

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	167.334	188.572	- 21.238
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	481.239	476.845	4.394
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	998.966	997.189	1.777
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.647.539</b>	<b>1.662.606</b>	<b>- 15.067</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	-	-	-
SPA.C_II - Crediti	171.161	106.501	64.660
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	48.619	45.609	3.010
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>219.780</b>	<b>152.110</b>	<b>67.670</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>76.555</b>	<b>29.854</b>	<b>46.701</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.943.874</b>	<b>1.844.570</b>	<b>99.304</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>61.042</b>	<b>34.131</b>	<b>26.911</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>49.182</b>	<b>45.536</b>	<b>3.646</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>19.203</b>	<b>17.394</b>	<b>1.809</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.697.315</b>	<b>1.694.756</b>	<b>2.559</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>117.132</b>	<b>52.753</b>	<b>64.379</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.943.874</b>	<b>1.844.570</b>	<b>99.304</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	367.526	343.246	24.280
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	326.279	290.525	35.754
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>41.247</b>	<b>52.721</b>	<b>- 11.474</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 6.153	- 8.031	1.878
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>35.094</b>	<b>44.690</b>	<b>- 9.596</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	8.183	7.186	997
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>26.911</b>	<b>37.504</b>	<b>- 10.593</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Il budget 2020 è stato oggetto di un provvedimento di variazione approvato dal Consiglio direttivo nella riunione tenuta il 29/10/2020.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	235.300	- 13.000	222.300	206.015	- 16.285
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	141.785	- 600	141.185	161.511	20.326
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>377.085</b>	<b>- 13.600</b>	<b>363.485</b>	<b>367.526</b>	<b>4.041</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	96	-	96	95	- 1
7) Spese per prestazioni di servizi	153.362	- 13.400	139.962	139.198	- 764
8) Spese per godimento di beni di terzi	26.760	- 10.000	16.760	13.761	- 2.999
9) Costi del personale	38.160	-	38.160	36.412	- 1.748
10) Ammortamenti e svalutazioni	22.370	-	22.370	22.150	- 220
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	500	- 500	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	116.113	-	116.113	114.663	- 1.450
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>357.361</b>	<b>- 23.900</b>	<b>333.461</b>	<b>326.279</b>	<b>- 7.182</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>19.724</b>	<b>10.300</b>	<b>30.024</b>	<b>41.247</b>	<b>11.223</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	12.800	- 2.500	10.300	6.153	- 4.147
17)- bis Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>- 12.800</b>	<b>2.500</b>	<b>- 10.300</b>	<b>- 6.153</b>	<b>4.147</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>6.924</b>	<b>12.800</b>	<b>19.724</b>	<b>35.094</b>	<b>15.370</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.924	1.000	7.924	8.183	259
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>11.800</b>	<b>11.800</b>	<b>26.911</b>	<b>15.111</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget, segnalando che l'unico sfondamento di budget si registra alla voce "imposte sul reddito d'esercizio" per IRES.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Il budget 2020 non è stato oggetto di un provvedimento di variazione.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	-		-	-	-
Software - <i>dismissioni</i>	-		-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	-		-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	-		-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	-		-		-
Immobili - <i>dismissioni</i>	-		-		-
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000	-	5.000	5.305	305
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-		-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>	<b>5.305</b>	<b>305</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	-		-		-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	-		-		-
Titoli - <i>investimenti</i>	-		-		-
Titoli - <i>dismissioni</i>	-		-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>	<b>5.305</b>	<b>305</b>

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Nell'esercizio 2020 si segnala uno sfondamento di Budget nella categoria "altre immobilizzazioni materiali – investimenti" di modesta entità.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Premessa

L'esercizio 2020 nonostante la situazione pandemica è stato caratterizzato da una crescita dell'AC e della società da questo partecipata. Il settore auto motive, settore di riferimento per le attività dell'Ente, ha recuperato ulteriori fette di mercato, pur non tornando ancora ai livelli anteriori al 2008.

L'Automobile Club Cagliari presenta così all'approvazione dei soci un bilancio che si chiude con un utile di esercizio, pari a € 26.911.

Il Margine operativo lordo che, in base al Regolamento di contenimento della spesa di cui l'Ente si è dotato con delibera del Consiglio Direttivo del 14/11/2017, punto 4) all'ordine del giorno, doveva essere almeno a pareggio, è significativamente positivo per € 63.397.

Il risultato prima delle imposte è positivo per € 35.094, mentre le imposte ammontano a € 8.183.

Per l'anno 2020, in una situazione di mercato che presenta ancora difficoltà, l'Automobile Club Cagliari è riuscito ad incrementare il valore della produzione, che si assesta adesso a € 367.526 a fronte degli € 343.246 dell'esercizio precedente. Si rimanda alla Nota Integrativa per la descrizione delle variazioni rispetto al passato esercizio.

Le entrate derivanti dal settore associativo hanno fatto registrare un aumento di € 23.189.

A fronte di un aumento del valore della produzione, si segnala un aumento dei Costi della Produzione che si attestano adesso a € 326.279 rispetto a € 290.525 dell'esercizio 2019.

L'Ente ha operato la riduzione dei costi per consumi intermedi, in applicazione all'art. 8 comma 3 del DL 95/2013 convertito nella legge 135/2013 e secondo quanto stabilito dal Regolamento del contenimento delle spese, approvato con delibera del Consiglio Direttivo del 29/10/2020.

Si segnala anche la costante riduzione, registrata nel tempo, degli interessi e altri oneri finanziari, che nel corso del 2020 si attestano a € 6.153 contro € 8.031 del 2019. Tale voce è destinata a ridursi ulteriormente nel tempo in maniera crescente, contribuendo a migliorare ulteriormente l'andamento di bilancio dell'Ente.

Il debito per mutui si è ridotto di € 31.291 e si attesta adesso a € 96.127; inoltre nel 2020.

Il patrimonio netto dell'Ente è positivo per € 61.042.

Si precisa che il Bilancio di esercizio 2020 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente approvato dal Consiglio Direttivo in data 29.09.2009.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore.

### **Settore Amministrazione/Contabilità**

Durante tutto il 2020, come già per gli anni precedenti, obiettivo primario della Direzione e degli Organi dell'Ente è stato quello di consolidare la regolarizzazione contabile e amministrativa interna all'A.C. Cagliari.

La situazione debitoria generale dell'Ente è rappresentata dai debiti verso l'ACI. L'avvenuta riattivazione di corretti flussi finanziari con ACI avviata con mandato ad ACI Informatica per il pagamento delle aliquote sociali, nonché il pagamento degli arretrati dei debiti pregressi, già in corso, e la forte diffusione di tessere FacileSarà il cui margine a favore dell'AC è trattenuto da ACI in conto pagamento debiti pregressi, comporterà il progressivo abbattimento della situazione debitoria, evidenziando l'impegno dell'Ente a sostenere un percorso virtuoso di risanamento del proprio bilancio.

Quanto alle spese correnti, si precisa che le stesse sono state limitate, infatti si riferiscono essenzialmente agli Organi dell'Ente (rimborsi alla Presidenza e assegni previsti per i componenti del Collegio dei Revisori), al personale, alla locazione della Sede e agli oneri tributari.

Rilevante è la voce relativa alle spese per prestazione di servizi, nella quale rientrano peraltro le provvigioni pagate ai delegati e agli agenti principali Sara per attività di grande rilevanza economica per l'Ente.

### **Settore Personale**

È in servizio un unico dipendente appartenente all'area C, posizione economica C2, impiegato nel settore amministrativo/contabile. Tale dipendente, peraltro, nel corso dell'esercizio ha goduto del part-time a 30 ore.

### **Settore istituzionale**

L'Automobile Club, proseguendo l'attività intrapresa negli scorsi anni, ha continuato a promuovere campagne di comunicazione in tema di sicurezza stradale, confermando il proprio ruolo di rappresentanza e tutela degli automobilisti, ma anche di tutti coloro che, a



qualunque titolo, si muovono e utilizzano per i loro spostamenti qualsiasi mezzo di locomozione.

### **Settore associativo:**

L'Ente ha concluso l'esercizio con 7951 soci, equivalenti a una notevole crescita rispetto all'anno precedente. Le delegazioni dell'Automobile Club, interessate nel corso dell'esercizio da un nuovo sistema di incentivazione che consente un controllo più stringente da parte dell'Ente, hanno invece incrementato la produzione associativa. Da sottolineare anche le notevoli associazioni con rinnovo automatico, modalità fortemente incentivata dall'Ente.

La redditività del settore è proporzionalmente aumentata rispetto al bilancio 2019, considerando le quote sociali incassate, le aliquote sociali e provvigioni associative pagate. Occorre però precisare che l'Ente ha avviato una forte politica di incentivazione della rete, puntando soprattutto sul rinnovo automatico delle associazioni.

### **Settore assicurativo**

Lo studio realizzato dall'Ente sulla redditività delle Agenzie ha portato alla razionalizzazione della rete e al conseguenziale incremento della redditività. L'AC è regolarmente iscritto al Ruolo Unico degli Intermediari Assicurativi ed ha continuato a svolgere un ruolo attivo nel settore, con risultati molto significativi.

La redditività del settore si è incrementata, soprattutto per quanto riguarda l'attività dell'Agenzia Generale.

L'Agente Capo ha continuato a dare risultati significativi.

### **Settore sportivo**

L'Ente ha continuato a fornire fornito il proprio contributo al settore assicurando la formazione dei Commissari di Percorso e garantendo la disponibilità degli stessi alle manifestazioni isolate.

Purtroppo la situazione pandemica non ha favorito l'organizzazione di manifestazioni sportive.

Nel settore operano in provincia principalmente tre associazioni composte da Soci ACI, due impegnate nell'organizzazione di manifestazioni sportive, l'altra che raduna i commissari di percorso dell'AC: il ruolo dell'Ente è quello di favorirne lo sviluppo e l'attività, anche attraverso l'erogazione di contributi sportivi.

### **Spese per gli organi dell'Ente**

Sono stati confermati gli importi previsti per i membri del Collegio dei Revisori dei Conti, mentre l'indennità di Presidenza è stata decurtata del 10% a seguito di adozione del Regolamento di contenimento della spesa.

### **Gestione Immobiliare**

L'Ente ha ridotto le locazioni passive alla sola locazione della sede e ha in essere una locazione attiva: il bilancio economico del settore è positivo.

### **Società partecipate**

Nel corso del 2020 l'Ente non ha acquisito ulteriori partecipazioni.

In sintesi, questo il ruolo e l'andamento di bilancio dell'unica società partecipata.

Petrolsarda Srl: la società è partecipata al 100% e amministrata tramite Amministratore Unico senza riconoscimento di compensi; l'organo amministrativo è stato rinnovato nel primo trimestre del 2014. Nata il 28 dicembre 2011, la società è divenuta operativa nel corso del 2012. L'esercizio 2020 si è concluso con un utile di € 39.872.

Il capitale sociale è di € 100.000, interamente versato.

### **Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio.**

Si precisa che non si è provveduto come di consueto ad ammortizzare gli immobili dell'Ente perché tali beni sono iscritti a bilancio a un valore nettamente inferiore a quello di mercato: secondo valutazioni della Commissione di Congruità dell'Ente, la loro iscrizione a bilancio andrebbe significativamente rivalutata. All'operazione di rivalutazione si provvederà – previo ulteriori accertamenti peritali - nel momento in cui la normativa lo consentirà.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a**– Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	167.334	188.572	- 21.238
Immobilizzazioni materiali nette	481.239	476.845	4.394
Immobilizzazioni finanziarie	998.966	997.189	1.777
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.647.539</b>	<b>1.662.606</b>	<b>- 15.067</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	122.434	50.236	72.198
Altri crediti	48.727	56.265	- 7.538
Disponibilità liquide	48.619	45.609	3.010
Ratei e risconti attivi	76.555	29.854	46.701
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>296.335</b>	<b>181.964</b>	<b>114.371</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.943.874</b>	<b>1.844.570</b>	<b>99.304</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>61.042</b>	<b>34.131</b>	<b>26.911</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	68.385	62.930	5.455
Altri debiti a medio e lungo termine	63.112	96.128	- 33.016
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>131.497</b>	<b>159.058</b>	<b>- 27.561</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	33.015	31.291	1.724
Debiti verso fornitori	1.455.367	1.437.195	18.172
Debiti verso società controllate	193	34	159
Debiti tributari e previdenziali	6.813	21.335	- 14.522
Altri debiti a breve	138.815	108.773	30.042
Ratei e risconti passivi	117.132	52.753	64.379
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.751.335</b>	<b>1.651.381</b>	<b>99.954</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.943.874</b>	<b>1.844.570</b>	<b>99.304</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,04 nell'esercizio in esame contro un valore pari ad 0,02 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,12 in entrambi gli esercizi; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,03 mentre quello relativo all'esercizio precedente era pari 0,02. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,17 contro lo 0,12 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b**– Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	167.334,00	188.572	- 21.238
Immobilizzazioni materiali nette	481.239,00	476.845	4.394
Immobilizzazioni finanziarie	998.966,00	997.189	1.777
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.647.539,00</b>	<b>1.662.606</b>	<b>- 15.067</b>
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	122.434,00	50.236	72.198
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	48.727,00	56.265	- 7.538
Ratei e risconti attivi	76.555,00	29.854	46.701
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>247.716,00</b>	<b>136.355</b>	<b>111.361</b>
Debiti verso fornitori	1.455.367,00	1.437.195	18.172
Debiti verso società controllate	193,00	34	159
Debiti tributari e previdenziali	6.813,00	21.335	- 14.522
Altri debiti a breve	138.815,00	108.773	30.042
Ratei e risconti passivi	117.132,00	52.753	64.379
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.718.320,00</b>	<b>1.620.090</b>	<b>98.230</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>- 1.470.604,00</b>	<b>- 1.483.735</b>	<b>13.131</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	68.385,00	62.930	5.455
Altri debiti a medio e lungo termine	- 0,24	- 0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>68.384,76</b>	<b>62.930</b>	<b>5.455</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>108.550,24</b>	<b>115.941</b>	<b>- 7.391</b>
Patrimonio netto	61.042,00	34.131	26.911
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	- 63.112,00	- 96.128	33.016
Posizione finanz. netta a breve termine	15.604,00	14.318	1.286
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>108.550,00</b>	<b>115.941</b>	<b>- 7.391</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

A seguito delle disposizioni dalla Direzione Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con Circolare 3306/15 del 10.04.2017 inerente alla Circolare MEF/RGS n 13 del 24.03.2017 – Dm Marzo 2013 relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – Processo di rendicontazione, l'Automobile Club Cagliari, allega il Rendiconto Finanziario.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Per il 2020 non si rilevano proventi e oneri eccezionali.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	367.526	343.246	24.280
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-267.717	-234.576	-33.141
<b>Valore aggiunto</b>	<b>99.809</b>	<b>108.670</b>	<b>-8.861</b>
Costo del personale	-36.412	-34.435	-1.977
<b>EBITDA</b>	<b>63.397</b>	<b>74.235</b>	<b>-10.838</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-22.150	-21.514	-636
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>41.247</b>	<b>52.721</b>	<b>-11.474</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>41.247</b>	<b>52.721</b>	<b>-11.474</b>
Proventi straordinari	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>41.247</b>	<b>52.721</b>	<b>-11.474</b>
Oneri finanziari	-6.153	-8.031	1.878
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>35.094</b>	<b>44.690</b>	<b>-9.596</b>
Imposte sul reddito	-8.183	-7.186	-997
<b>Risultato Netto</b>	<b>26.911</b>	<b>37.504</b>	<b>-10.593</b>

### 4.4 CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di “evidenziare” le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2017 ( c.d. decreto Bilanci ) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/16

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	367.526
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>367.526</b>
4) Costi della produzione	326.279
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	22.150
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>304.129</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>63.397</b>

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

**A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:***

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

**B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:***

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.



C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La costanza dei flussi di cassa, la regolarità degli stessi, l'avvenuta ristrutturazione della rete agenziale, l'entrata per locazione attiva e lo stabilizzarsi dell'andamento associativo fanno prevedere un consolidamento degli utili di esercizio, stante anche il fatto che il Mol è positivo, che il patrimonio netto è tornato anch'esso positivo e che sono stati ripristinati corretti flussi finanziari con la società controllata Petrolsarda Srl.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 26.911 che sarà accantonato a patrimonio netto.

Cagliari li, 23 marzo2021

Il Presidente  
Riccardo Montixi